

香港家書



親愛的爸媽：

近日好嗎？上次回多倫多的時候，我們大略談到香港的財赤問題會對港大造成影響。不過，現在情況已較為明朗了，香港的經濟正逐步好轉，原來所擔心的問題應該可以逐步解決。雖然，在下一年度需要削資一成，幸而港大早已作好應變準備，分兩年預先收縮經費，讓各院系逐步適應；另一方面，港大又將部份發展押後，卸減了部分削資壓力，所以，今次各院系部門所受的影響不至太大，也毋須裁員，減少對師生和教研工作的衝擊。但實際上，削資對大學整體發展所造成的傷害會是深遠的。如果政府繼續壓縮在高等教育的投資，港大近二三十年來所累積得到的成果將會難以延續和發揚光大。不過，我對將來還是充滿信心的，因為香港政府一直對教育都很重視，加上香港經濟最近已好轉，所以我覺得政府在零五至零八年度的撥款，不會再削減，反之應該會有增加。

記得十二年前，我開始協助研究資助局評審研究工作，直至兩年前的六月，在此期間，我曾跟你們說過香港的大學，尤其在港大，有很好的人才，在各方面都有很好的實力及發展潛質。其間，特區政府希望香港能在生物科技上有重大發展，我建議政府修正撥款架構，有策略地將資源集中投放在一些對世界研究發展有深遠影響的項目上，讓大學有機會發揮所長，這樣，香港才有機會成為亞洲區內的生物科技中心，躋身國際前列，香港才有成功的機會。可惜，香港政府一直在說知識型經濟，卻未有真正想到這是需要科技來推動創新，可能是由於香港可用的資源有限，大家都變得很實際，往往以產品為目標，或者為迎合市場需要，然後才去開展研究工作，因此，研究工作往往只用作應付目前的要求，未能有真正的創新；這些是缺乏遠見的做法，對知識型經濟的長遠發展都會不利。

話說回來，雖然大學的撥款削減了，不過我們的成績贏得許多熱心人士的認同，他們一直都支持我們的教研工作發展，實在非常感激。其實，香港仍是很富足的社會，工商界手上有充裕資源，政府應該設立更多相應的政策，鼓勵工商界及各界熱心人士支持高等教育及科研工作。當然，大學一定要自己做得好，才能得到社會的支持，我相信港大在這方面是不會辜負他們的期望的，我們會善用所有捐款，做出更佳的成绩，讓每個捐款人可以為自己所作出的貢獻感到自豪。

隨著全球化的發展，跨學科的人才愈趨重要，因為不論在那個行業工作，都需要結合不同方面的知識，才能有更全面的發揮。教資會新近發表的大學角色分工報告書中，明確指出了港大是一所以研究為重的綜合性大學，這有助港大繼續發揮致力培育領袖人才的使命。事實上，港大一直是香港優秀學生心目中首選的大學，最近政府增加了外地生名額，校園內來自不同國家的學生愈來愈多，加上我們有很多老師是來自海外的優秀學者，藉著英語教學這有利條件，中外文化得以在校園融匯，互相影響，還有每年近千個海外交流生名額，我們學生的國際視野也就更闊，有利他們與全球人才競爭。在未來日子，港大還會推出更多跨學科的課程，進一步實踐文理兼重的全人教育理念。

無疑，大學是推動社會前進的動力，透過教研工作和人才培訓，全力協助社會改善民生和經濟。在這方面，港大多項研究都與全港市民息息相關，並受到國際的重視。爸爸媽媽，我相信你們跟香港市民都會記得在沙士期間港大率先找出冠狀病毒，又証明病源來自野生動物，還有港大贏得世貿培訓中心的資格，以及我們微生物學系員生幫助對付世界性禽流感。這些成績都值得港大驕傲。

記得我在多倫多的時候，我有三分一的時間都不在城裏，到處訪問，推動學術。來了香港之後，我坐飛機的時候少了很多，因為我想努力將港大在各方面的工作積極進行整合統籌，使我們能集中力量，爭取更理想的成績。我覺得作為當局人，應該是全情投入。當日我作出了返港工作的決定，現在我當然會全力以赴。

蘭芳和我在這裏生活尚好，她盡力配合我的工作，努力照顧我的起居和健康，讓我有更多時間去應付排山而來的會議和文件，我實在感激她的體諒。希望我倆一起放在大學的投資能有很好的成績。現在，她也有機會做她以前不能做的事情，如看書和練習書法等，逢星期日我們必定會去行山，香港郊外的風景其實是很美麗的。

爸媽，我知道多倫多仍很冷，請小心保重身體。其他事下次再談吧！

兒

立之 敬上

二零零四年三月六日